

развития сборник статей по материалам I (IX) Международной научно-практической конференции. под редакцией Г.А. Хмелевой. 2014. С. 99-104.
5.С оглядкой на "Союз-Аполлон". Российская газета - Федеральный выпуск №7154 (286). URL: <https://rg.ru/2016/12/15/matvienko-predlozhila-sozdat-fond-eaes-dlia-tehnologicheskikh-razrabotok.html>.

РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ И ДОРОЖНОЙ КАРТЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА¹

Чиркунова Е.К.²

Самарский национальный исследовательский университет имени академика
С.П. Королёва, г. Самара

Ключевые слова: регион, промышленность, диверсификация, экономика
региона, дорожная карта.

В современных условиях развития экономики региона особое значение уделяется преобразованию промышленного комплекса, поскольку невозможно достичь высоких показателей экономической деятельности без глубоких преобразований материально-технической базы производства и оптимального перераспределения имеющихся ресурсов региона на основе диверсификации во всех сферах деятельности.

Диверсификация регионального промышленного комплекса должна основываться на создании новых отраслей производства и проникновение на новые географические сегменты рынка с целью стабилизации деятельности предприятий [3].

Для придания вектора инновационного развития региональному промышленному комплексу с учетом российского и зарубежного опыта необходимо применить направления диверсификации с учетом развития отраслевых секторов и альтернативных видов производственной деятельности [1;4].

С теоретической точки зрения, стратегия диверсификации может быть реализована в узком направлении (когда спектр возможностей предприятий ориентирован на новую область производства внутри региона и страны) и широком направлении (когда предприятия интегрируют в производственные сферы других стран).

Для Самарского региона основными направлениями диверсификации промышленных комплексов является поступательное развитие энергетического

¹Работа выполнена в рамках финансирования гранта: региональный конкурс «Волжские земли в истории и культуре России» 2016 – Самарская область. Тип проекта 16 – 12 –63004. Тема проекта: «Актуальные вопросы интеграции, диверсификации и модернизации регионального промышленного комплекса». Номер государственной регистрации НИОКР: АААА-А16-116041310109-7.

²Доцент кафедры Экономики инноваций.

комплекса, высоко- и средне - технологичных производств и, конечно же, предприятия по добычи сырья.

Диверсификация представлена тремя процессами, которые могут быть реализованы в рамках мероприятий по повышению эффективности регионального промышленного, представленных на рисунке 1.



Рис.1. Направления диверсификации промышленного комплекса Самарской области

Самым известным способом вертикальной диверсификации являются слияния и поглощения, которые позволяют в достаточно короткие сроки и без дополнительных рисков увеличить свои запасы и перерабатывающие мощности. В Самарской области необходимо продолжить формирование нефтегазового кластера, который представлен крупными компаниями (НК «Роснефть», АО «Самаранефтегаз», АО «Куйбышевский НПЗ», АО «Новокуйбышевский НПЗ», АО «КуйбышевАзот», АО «Тольяттиазот», ООО «Тольяттикаучук», АО «Сызранский НПЗ», АО «Промсинтез» и др.), средним бизнесом и образовательной средой [5].

Также необходимо провести стратегию диверсификации в АПК. Формирование кластера АПК Самарской области возможно по ряду предпосылок: наличие более 500 сельскохозяйственных предприятий, около 3 тыс. крестьянских хозяйств, более 300 тысяч личных подсобных хозяйств и около 1000 перерабатывающих агросервисных организаций [6].

Горизонтальная диверсификация необходима для поглощения системы продукт/рынок внутри своей отрасли или смежных отраслей. Так, к ведущим предприятиям топливно-энергетического комплекса Самарской области относятся Волжская ГЭС в г. Жигулёвске (2,3 млн. кВт), крупнейшие тепловые электростанции - Новокуйбышевская и Тольяттинская ТЭЦ (по 250 тыс. кВт каждая) и в г. Самаре находится штаб-квартира «Волжской территориальной генерирующей компании», куда входят все тепловые электростанции области. Имеется филиал АО «РусГидро» – «Жигулёвская ГЭС», которая вырабатывает около 11 млрд. кВт/ч. Направлениями дальнейшей диверсификации должны стать технические мероприятия по реконструкции котельных и систем теплоснабжения, модернизации систем электроснабжения и освещения,

реконструкции систем водоснабжения и водоотведения, утепление ограждающих конструкций зданий и сооружений [7].

Конгломеративная диверсификация является самой сложной, поскольку ориентирует предприятия на расширение за счет производства технологически не связанных с уже производимыми новых продуктов, которые реализуются на новых рынках. Успех такой стратегии зависит от многих факторов, в частности от компетентности имеющегося персонала и в особенности менеджеров, сезонности в жизни рынка, наличия необходимых денежных средств и т.п.[8].

Данную стратегию в Самарской области могут реализовать многие компании. Ярким примером является Самарская группа «СОК», которая вышла за пределы области, скупив «Ижавто» (Удмуртия) и машиностроительные предприятия Ульяновской области, производящие автокомпоненты [2;9].

Для реализации направлений диверсификации промышленного комплекса необходимо разработать Программу действий, которая обеспечит реализацию направлений диверсификации на основе инновационного развития с целью повышения показателей эффективности, наращивания конкурентных преимуществ, обеспечения энергетической безопасности и наиболее стабильных условий функционирования.

Цель Программы диверсификации – обеспечение высокоэффективного функционирования промышленного комплекса Самарской области, основные задачи представлены на рисунке 2.

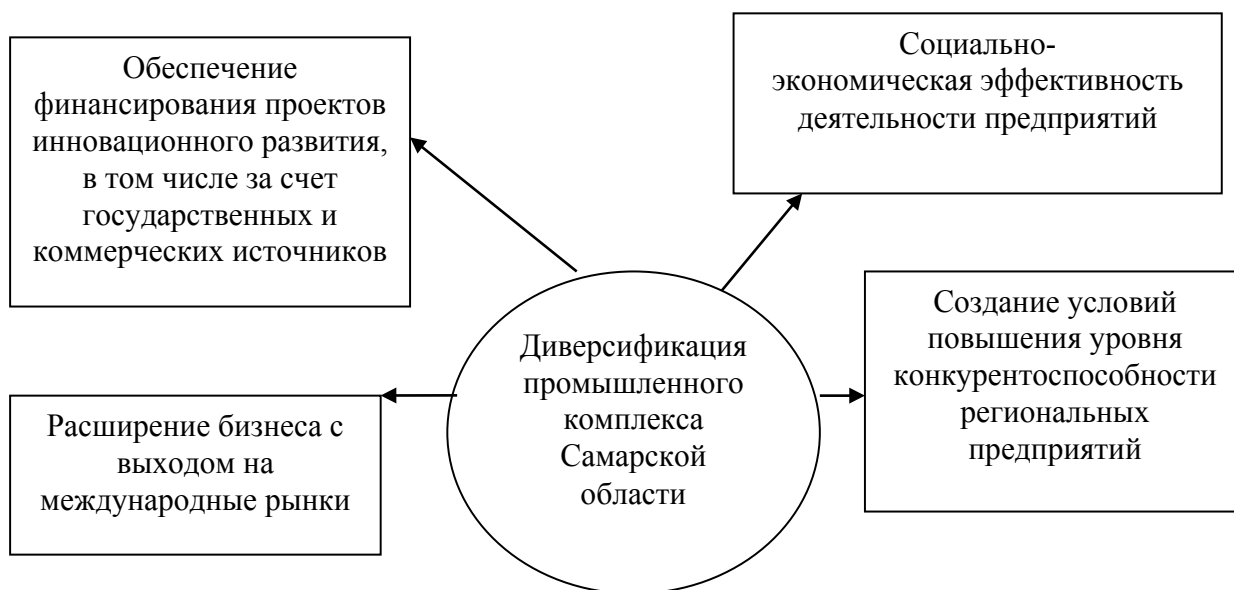


Рис. 2. Основные задачи Программы интеграции промышленного комплекса Самарской области

На основе реализации Программы диверсификации промышленного комплекса станет возможным:

- увеличение инвестиций в НИОКР для разработки новых технологий и продуктов, в том числе энергоэффективных материалов и конструкций;
- укрепление рыночных позиций, наращивание конкурентных преимуществ;

- осуществление агентских видов деятельности в сферах, связанных с основной деятельностью;
- оказание инжиниринговых услуг и продажа франшизы для тиражирования бизнеса под своим товарным знаком;
- создание разного рода альянсов для осуществления новых видов деятельности.

Координатором Программы диверсификации может стать комиссия, в состав которой должны войти представители промышленных комплексов, государства и бизнеса. Возможно создание такого комитета при Торгово-промышленной палате Самарской области, которая всесторонне содействует развитию предпринимательской деятельности, представляя по вертикали интересы всех слоев бизнеса – малого, среднего и крупного, а «по горизонтали» охватывает своей деятельностью все сферы предпринимательства – промышленность, торговлю – внутреннюю и внешнюю, сельское хозяйство, финансовую систему, услуги.

Поскольку процесс диверсификации регионального промышленного комплекса, особенно в депрессивных производствах и территориях, не возможен без участия государственных институтов, необходимо использовать механизм концессионных соглашений. Концессионное соглашение в настоящее время, в условиях отсутствия единого законодательства о ГЧП, является наиболее распространённой формой взаимодействия государства и бизнеса, основанной на принципах взаимного распределения рисков, софинансировании капитальных и операционных затрат со стороны инвестора, а также повышения качества оказываемых услуг за счет привлечения рыночных компетенций [10].

К тому же, у концессионного соглашения есть ряд институциональных преимуществ:

- ясность правового режима ввиду наличия Федерального закона «О концессионных соглашениях», регулирующего порядок подготовки, заключения и исполнения концессионных соглашений;
- наличие сложившейся практики реализации концессионных проектов как на федеральном, так на региональном и муниципальном уровнях;
- формирование устойчивой судебной практики в части применения положений Федерального закона «О концессионных соглашениях» (например, в отношении вопросов досудебного порядка рассмотрения споров, правовой природы концессионного соглашения и др.);
- целевая определенность концессионного соглашения
- налоговые льготы при реализации и заключении концессионных соглашений [9].

Среди факторов, способствующих успешному развитию диверсификации промышленного комплекса в Самарской области можно отнести три базовых:

- наличие крупных предприятий,
- прямые иностранные инвестиции,
- активная государственная политика поддержки промышленного развития региона.

Крупные компании с четко выраженной конкурентоспособной стратегией формируют тесное взаимодействие между промышленными компаниями, так и с образовательными и научно-исследовательскими организациями. Привлечение иностранных инвестиций возможно только в крупные компании, а государственные инструменты поддержки направлены в первую очередь на развитие малого и среднего и на поддержку крупных промышленных компаний с инновационной направленностью [12].

Поэтому к наиболее действенным мероприятиям по диверсификации промышленного комплекса можно отнести увеличение объемов финансовой поддержки в виде гарантий по кредитам, увеличение государственных гарантий по экспортным операциям, поддержка экспортно-ориентированных предприятий и развитие инновационного бизнеса, развитие концессионных соглашений и развитие инфраструктуры для создания благоприятных условий производственной деятельности.

Предлагаемые мероприятия и ожидаемый результат от реализации Программы диверсификации промышленного комплекса региона можно представить в виде Дорожной карты (таблица 1).

Таблица 1

Дорожная карта диверсификации промышленного комплекса Самарской области

Мероприятия	Ожидаемый результат
Развитие инфраструктуры, поддерживающей эффективное функционирование промышленного комплекса	Появление новых форм взаимодействия бизнеса, включая деятельность в сфере высоких технологий, Обеспечение финансирования проектов развития промышленного комплекса. Увеличение притока инвестиционных средств. Экономическая безопасность и правовая защита деятельности предприятий. Снижение налоговой нагрузки для инновационных предприятий и т.п.
Увеличение финансирования НИОКР, создание инновационных центров промышленного производства	Увеличение объемов инновационной продукции Продвижение качественно новой продукции и расширение рынков сбыта.
Предоставление субсидий для кредитования промышленных производств не сырьевой продукции на льготных условиях; включая субсидирование процентных ставок по субсидированию лизинговых услуг	Повышение эффективности использования бюджетных ассигнований, выделенных на компенсацию процентных ставок кредитов для промышленных компаний; -рост объемов производства
Включение в типовую форму специального инвестиционного контракта требований по направлению не менее 30% производимой продукции на экспорт	Повышение эффективности использования механизма специальных инвестиционных контрактов, увеличение числа экспортно-ориентированных предприятий в регионе

Разработка пилотных проектов в инновационных сферах производственной деятельности	Защита и продвижение бизнеса в органах государственной власти Формирование комфортной бизнес-среды Совершенствование форм взаимодействия и сотрудничества. Поддержка инновационного производственного бизнеса (технопарки, бизнес-инкубаторы, центры трансфера технологий, центры коллективного использования высокотехнологичного оборудования)
Разработка автоматизированной информационной системы топливно-энергетического комплекса Самарской области	Единая методология анализа и прогнозирование деятельности ТЭК
Внедрение современных технологий в АПК	Гармонизация стандартов пищевой промышленности с мировыми, обеспечение импортозамещения продукции, выход на мировые рынки
Развитие концессионных соглашений для депрессивных производств и территорий	Привлечение частных инвестиций в создание объектов общественной инфраструктуры. Обеспечение эффективного управления имуществом, находящимся в государственной и муниципальной собственности. Повышение качества социально-значимых услуг, которые предоставляются населению
Финансирование отраслевых маркетинговых исследований в целях определения наиболее перспективных в текущей ситуации рынков сбыта продукции региональных отраслей промышленности и сельскохозяйственного сектора	Повышение эффективности реализации мероприятий поддержки экспорта, направленных на стимулирование продвижения региональной продукции на внешних рынках. Разработка стратегий долгосрочного развития промышленно-комплексного региона
Создание территории опережающего развития и разработки модели бережливого производства	Создание новых производственных отношений на базе модернизированных производительных сил, которые реализуют согласование в реальном времени интересов государства, общества, производства и отдельного человека

Таким образом, потенциал направлений инновационной диверсификации промышленного комплекса Самарской области опирается как на системные решения в уже существующих кластерах производств, позволяющие задействовать производственный, научный и образовательный потенциал региона в развитии эффективных взаимосвязей качественно новой структуры, так и на новые механизмы создания добавленной стоимости промышленными предприятиями.

Список использованных источников:

1. Горький А.С. Совершенствование информационного обеспечения в процессе формирования интеграционных образований: монография. – Самара.: Содружество, 2008. – 83 с.
2. Горький А.С. Учетно-экономические проблемы развития интегрированных бизнес-структур в современных российских условиях // Мир на пороге новой эры. Как это будет?: сборник трудов Междунар. конф. (Саратов, 21 мая 2014 г.). – Саратов, 2014. – С. 27-30.
3. Развитие промышленных комплексов России в условиях вызовов XXI века: монография/Л.К. Агаева, В.Ю. Анисимова, Н.В. Безлепкина; под общ. ред. Н.М. Тюкавкина. - Самара: Самарский государственный университет, 2015. - 230 с.
4. Мокина, Л.С. Кластерная стратегия развития промышленности Самарской области/Л.С.Мокина. - Сборник научных трудов: XVIII Международной научно-практической конференции «Наука, бизнес, образование». – Самара: Самарский государственный технический университет.- 2013. – С.223-228
5. Манукян, М.М. Экономическая эффективность формирования кластеров в нефтегазовом регионе/ М.М.Манукян // Вестник Самарского государственного университета. 2015. № 2 (124). С. 138–143
6. Некрасов, Р.В. Формирование аграрного кластера /Р.В.Некрасов, М.А.Митин //Региональное развитие.- №2- 2014. –С.30-33
7. Курносова, Е.А. Подходы к анализу и оценке показателей функционирования регионального промышленного комплекса, Фундаментальные и прикладные исследования: проблемы и результаты: сборник материалов XXVIII Международной научно-практической конференции / Под общ. ред. С.С. Чернова. - Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2016. – С. 132-138.
8. Кононова, Е.Н. Отраслевые аспекты функционирования и государственного регулирования промышленности // Основы экономики, управления и права. Периодический всероссийский научный журнал , 2013. - № 3 (9) . - С. 24-27
9. Линдер, Н.В. Стратегии диверсифицированного роста и определение оптимальных границ крупных промышленных бизнес-групп/Н.В.Линдер//Эффективное антикризисное управление. - №1.-2014. – С.90-99
10. Тюкавкин, Н.М. Государственно-частные партнерства в промышленном секторе России как фактор модернизации: монография / Т. М. Тюкавкин, Л. А. Сараев. - Самара: Самарский государственный университет, 2016.–274 с.
11. Гоман, И.В. Снижение налоговой нагрузки в РФ как фактор развития российского бизнеса/ Гоман И.В., Гоман К.И. - Сборник научных статей: «Динамические и структурные проблемы современной российской экономики»;под редакцией Н.М. Тюкавкина. – Самара: Самарский государственный университет, 2015. - С. 29-38.
12. Гоман, И.В. Интегральная оценка уровня модернизации промышленности ПФО/ И.Г. Гоман, М.А. Мельников// Модернизация промышленных комплексов Поволжья: проблемы, тенденции, механизмы: сборник материалов международной научно-практической конференции. 2016. С. 62-72.